

ToRS

Forskningsstrategirapport 2008-2012

Indledning

ToRS blev oprettet i sin nuværende form i 2003 ved en fusion af fem institutter for studier af Asien, Nærorienten (Niebuhr), Eskimologi, Østeuropa og Religionshistorie. Sidstnævnte inkluderer også faget Indianske Sprog og Kulturer. Efterfølgende er yderligere to fagområder/centre blevet tilknyttet: Center for Komparative Kulturstudier og Minoritetsstudier.

ToRS' overordnede identitet og formål er allerede beskrevet i flere sammenhænge. På instituttets hjemmeside hedder det bl.a.:

"ToRS beskæftiger sig med sprog, kultur, religion og samfund, primært i verden uden for Vesteuropa og USA. Tværkulturelle kompetencer og viden om verdens mangfoldighed er af afgørende betydning i den globaliserede verden – politisk, økonomisk og kulturelt.

Det er ToRS' formål at formidle indsigt i denne mangfoldighed. Forskningen og undervisningen på instituttet behandler aktuelle forhold i det 21. århundredes økonomiske, samfundsmæssige og kulturelle brændpunkter, men rummer tillige et historisk perspektiv, der rækker helt tilbage til jæger- og samlersamfundene, de første bysamfund og dannelsen af oldtidens første verdenscivilisationer i Mellemøsten, Asien og Sydamerika.

Sproglige kompetencer og regional ekspertise udgør fundamentet for ToRS' virke. Hvert samfund studeres på sine egne præmisser og via sit eget sprog, men med det udgangspunkt, at kulturer, religioner og samfund aldrig kan forstås som isolerede enheder. Regionale processer må altid ses i et større perspektiv, der går på tværs af kulturer, landegrænser og perioder.

Det er ToRS' ambition at bidrage til videnssamfundets udvikling ved at øge forståelsen for kulturhistoriske, religiøse og samfundsmæssige forhold i en verden, hvis regioner på én gang er tæt forbundne og langt fra hinanden. Gennem forskning, formidling og uddannelse gør ToRS samfundet klogere, både på sig selv og på andre."

Den forskning, som udføres på ToRS, skal være med til at opfylde de mål, som er beskrevet ovenfor, så instituttet bliver en vigtig og uundværlig leverandør af viden til det danske samfund og til den internationale forskning. Forskningen skal samtidig være et synligt aktiv i forbindelse med uddannelse af kandidater og grundlaget for en bred formidling i samfundet.

ToRS' forskningsmæssige spidskompetencer er baseret på adskillige discipliner omfattende sproglige, lingvistiske, litterære, arkæologiske, kulturelle, samfundsmæssige og religionsvidenskabelige kompetencer. ToRS' potentiale ligger i den synergi, som opstår, når disse faglige indfaldsvinkler kombineres i studiet af en region eller et emne eller gennem komparative studier af global karakter – det tværkulturelle. Denne mulighed inden for et instituts rammer er enestående i Danmark. På verdensplan findes enkelte gode paralleller, fx SOAS ved University of London og INALCO i Paris.

ToRS-forskerne deler en erkendelse, som kan betegnes som en ToRS-identitet, nemlig, at den kulturelle mangfoldighed i verden også er menneskehedens styrke:

IN DIVERSITATE VIRTUS

Ved udforskning af verdens kulturer, især de ikke-vestlige, gennem tid og rum, kan ToRS tilvejebringe viden, som forbedrer vores mulighed for at forstå en verden, som udvikles og udfordres i globaliseringens tegn. Styrkelse af viden og forståelse af verdens kulturelle mangfoldighed er den bedste forudsætning for tolerance og sameksistens.

En fællesnævner for ToRS er også, at forskningen baseres på originalt kildemateriale, det vil sige kendskab til de originale og bagvedliggende sprog. Af samme grund prioriteres sproglige kompetencer højt.

For ToRS gælder det særlige, at en stor del af forskningen foregår i den ikke-vestlige verden, ofte i udviklingslande. Det er vigtigt at forskningen forholder sig proaktivt til dette, blandt andet ved at sikre, at forskningen udføres efter acceptable principper med respekt for lokale traditioner. Det betyder blandt andet samarbejde med lokale forskere og udgivelse af resultater i lokale tidsskrifter, selv om disse ikke måtte være fagfælle-bedømte eller have opnået international anerkendelse.

Faglig struktur

Forskningen på ToRS udspringer af et antal fag som er blevet fusioneret, i alt 25. Forskningen er primært delt op i område studier med geografisk fokus: Asien, Mellemøsten, Østeuropa, det arktiske område og Grønland samt Centralamerika. Derudover er der disciplinære tilgange, eksempelvis religionsvidenskabelige, minoritetsstudier og sammenlignende kulturstudier.

Det skal understreges, at selv om et fag optager få studerende, er det langt fra et udtryk for, at faget og dets forskning er af uvæsentlig betydning i internationalt perspektiv. Begrebet småfag knytter sig udelukkende til studentertilgang og ikke til forskningsemner. Da uddannelsesindtægterne spiller en stor rolle i forskningens grundlag er mange af ToRS forskningsområder præget af lav bemanning. Her forsøger ledelsen at råde bod på dette forhold ved at prioritere forskningstemaer og identificere niche-områder. Et eksempel herpå er udvikling af "Islamisk Arkæologi" som prioriteret forskningstema, som derefter har medført udvikling af en kandidatuddannelse og et forskningsmiljø der har tiltrukket udenlandske post.doc og gæsteforskere.

Faglig diversitet uanset fagets størrelse er et strukturelt væsentligt element i det moderne universitet, som tilstræber nuanceret mangfoldighed. ToRS forskningsområder og uddannelser bygger op til, at man skal ud i verden for at studere kultur, religion og samfund bl.a. gennem læring af det lokale sprog. Fladen mellem uddannelse og forskning får her en direkte økonomisk konsekvens i kraft af at tilegnelse af sprogkompetencer fordyrer forskningen.

ToRS ønsker på sigt et bevillingssystem, der belønner såvel indsats på forsknings- som undervisningsiden. En målsætning er, at der omkring hvert fag skal være et miljø i den forstand, at studerende altid skal have et valg mellem mindst to fastansatte vejledere/forskere – det vil med andre ord sige, at en-mandsfag bør undgås.

Fagene på ToRS inviterer til tværfaglighed over disciplinære, geografiske og kronologiske grænser. Der hersker et udbredt ønske blandt ToRS forskerne om tværfaglighed og synergi opnået ved studiet af det tværkulturelle. Et eksempel er overvejelser om en *kulturel 3-vejs ordbog*[©], hvor man analyserer tre kulturers indbyrdes forhold.

Overordnede mål

Der er tre overordnede mål for forskningen ved ToRS:

- 1) den skal være i international klasse
- 2) den skal give yngre forskere mulighed for karriereudvikling
- 3) studerende skal under uddannelsen stifte bekendtskab med et aktivt forskningsmiljø

Langt den væsentligste del af ToRS' samlede forskningsaktivitet udgøres af grundforskning. Grundforskning er forskning, der udspringer af en lang forskningstradition, og som bestemmes af de retninger og emner, som forskerne selv identificerer. Denne forskning udvikles i en fri og ikke-lineær proces. Samme tradition ligger til grund for forskeruddannelserne ved ToRS. Grundforskningen er langsigtet, og dens effekt kan sjældent måles over en kort tidshorisont.

En stadig stigende del af ToRS' samlede forskningsaktiviteter udgøres af strategisk forskning, og denne kendetegnes ved et kvalitetsbegreb, der lægger lige vægt på forskningshøjde, effekt og relevans. Den er rettet mod konkrete udfordringer, som samfundet står over for. Der søges nu især midler fra Det strategiske Forskningsråd til Kulturforståelse mm. Denne type forskning kan være af mere grundlagsskabende karakter med langsigtede effekter, eller den kan være mere anvendelsesorienteret og med en kortere tidshorisont og eksempelvis bestå af rekvireret forskning i form af udredningsarbejder for ministerier, hvor der med en kort frist redegøres for en af rekvirenten defineret problemstilling.

Det er ikke muligt at sætte et mål for forholdet mellem grundforskning og anvendt forskning. Grundforskningen skønnes at udgøre mere end 80 % af den samlede forskningsindsats på ToRS, men der sættes ikke konkrete mål, da samfundets behov er i hurtig forandring i takt med den tiltagende globalisering.

At forskningen på ToRS er af international klasse synliggøres blandt andet ved, at alle forskere indgår i internationale netværk og regelmæssigt udgiver resultater af høj international kvalitet. Hovedparten af den videnskabelige publikation er på et andet sprog end dansk og rækker ud til verden. Da

videnskabeligt arbejde på andet sprog end modersmålet forudsætter en større indsats og et større tidsforbrug – mange internationale tidsskrifter har lang udgivelsestid – vil ToRS-forskerne have et handicap i forhold til forskere ved discipliner, som overvejende publicerer forskning på dansk.

Karriereudvikling for yngre forskere opnås blandt andet ved, at der sikres mulighed for mobilitet, fx i form af periodevis tilknytning til udenlandske forskningsinstitutioner, og ved at ph.d.'er og post.doc.'er tilknyttes velfungerende forskningsmiljøer. Det er ToRS' erfaring, at forskeruddannelsen begynder i grunduddannelsen og konkretiseres i kandidatuddannelsen.

For seniorforskerne er det et mål, at man opnår en dr.phil.-grad.

Kvalitetssikring

Det er ledelsens ansvar at arbejde for at tilvejebringe de mest optimale rammer for forskerne. Her er et vigtigt mål at sikre ikke bare tid, men også sammenhængende tid til forskning. Ledelsen arbejder på en dynamisk model som kan sikre sammenhængende forskningstid i det omfang det er ønskeligt. Tid til forskning er ikke nødvendigvis et helt semester uden undervisning, men kan også forekomme gennem allokering af midler til frikøb på månedsbasis og gennem koordinering af undervisningen så der er flere undervisere på et hold. Det er ledelsens opgave, at forskerne sikres optimale vilkår til at gennemføre arbejdsprocesser, såsom formulering af et nyt projekt, indsamling af empiri (feltarbejde), analyse og sammenskrivning, således at forskningen forholdes og planlægges til undervisning og anden formidling i en hensigtsmæssig strategi.

Samtidig er det som tidligere nævnt også vigtigt, at forskningen knyttes til undervisningen til glæde for såvel de studerende som forskerne. Man bør tale om både forskningsbaseret undervisning og om undervisningsbaseret forskning.

Forskningen er afhængig af tre parametre: viden, evner og fysiske rammer. Evner og viden dokumenteres gennem ansættelsesprocedurerne. De fysiske rammer skal sikres af ledelsen. ToRS forskerens arbejdsplads stiller ikke specielle krav til laboratoriefaciliteter og lignende på nær den forskning der arbejder med materielle levn (Nærorientalsk arkæologi og filologier). Dog er

forskerne afhængig af adgang til omfattende faglitteratur. Bibliotekerne spiller derfor en væsentlig rolle for forskerne, og man har tradition for at opbygge betydelige samlinger. I modsætning til mange andre forskningsgenrer, forældes faglitteraturen ikke, da den ofte præsenterer empiri.

ToRS agter derfor at opretholde gode repræsentative bogsamlinger og sikre adgang til sjælden litteratur gennem netværk.

Et andet særligt træk ved ToRS forskningen er et betydeligt behov for ophold i udlandet i forbindelse med indsamling af det empiriske grundlag for forskningen ofte i svært tilgængelige områder og forbundet med særligt store omkostninger. ToRS skal derfor arbejde for at forskernes ophold bliver mulige, bl.a. ved at udarbejde vejledninger om familieliv og feltarbejde og ved at etablere kommunikationsmuligheder. Desuden kan forskerne også tilbydes sproglig opgradering, hvor dette måtte være hensigtsmæssigt. ToRS har dog kun begrænsede muligheder for at støtte forskerne økonomisk i forbindelse med længerevarende feltarbejde.

Forskningens kvalitet afspejles i publikationer og gennem forskernes deltagelse i internationale konferencer og seminarer, medvirken i netværk og evne til at tiltrække eksterne bevillinger. Forløbet af forskningen følges gennem regelmæssige samtaler med institutlederen (en MUS pr. år), hvor der aftales projekter, finansiering, koordinering, kontekstualisering og publikationsstrategier. Forskernes løbende registrering i CURIS samt instituttets VIP-rutineskema er grundlaget for samtalen.

Status

De overordnede forskningsstrategier forhandles i Forskningsudvalget (FU). Institutlederen har ansvaret for effektivering af de beslutninger, som tages på baggrund af udvalgets anbefalinger. I sager af større betydning for alle instituttets forskere, sendes de først i høring hos alle, evt. i forbindelse med et plenarmøde. Plenarmøderne afholdes 2-3 gange årligt. I 2009 afholdes en forskningens dag, hvor ToRS forskere mødes for at inspirere hinanden.

Forskningsudvalget er sammensat af repræsentanter for forskerne og de ph.d.-studerende. Alle professorer er faste medlemmer. De studerende har mulighed for at sende observatører. Der afholdes 1-2 møder pr. semester, og et

forretningsudvalg bestående af institutlederen (formand for FU), næstformanden, en VIP og en ph.d.-studerende tager sig af ad hoc-sager. Til formandskabet og FU er knyttet en AC-TAP på deltid.

FU foretager en kortlægning af forskningen og drøfter løbende spørgsmål om prioritering, hvilket er en forudsætning for ledelsens udspil til en bemandingsplan. Desuden foretages løbende prioritering af forskningstemaer, ligesom forslag til nye forskningsinitiativer fra ledelsen diskuteres, eksempelvis strategiske ph.d.-projekter. På den måde har ToRS udarbejdet en bemandingsplan for strategiperioden, som er vedhæftet denne rapport.

Ledelsen stimulerer også forskerne til at indgå i klynger og centerdannelse, den såkaldte kontekstualisering. Det sker som nævnt ovenfor bl.a. gennem MUS og medarbejdermøder. Opgaven her har mest karakter af at være faciliterende, da forskningstemaer oftest udspringer af den konkrete forskning.

ToRS-forskernes evner til at placere sig centralt i forhold til bevillingssystemets prioriteringer og til at levere forskning på højt niveau, afspejles i de seneste års tildelinger af større bevillinger. Af bevillinger, som udgør mere end 5 millioner, har ToRS gennem de seneste 2-3 år opnået følgende:

- Det old-Assyriske projekt, bevilling fra Carlsbergfondet siden 2002. Årligt budget på gennemsnitlig 1 mill (v. Mogens Trolle Larsen)
- Den nye islamiske offentlighed. Bevilling fra rektor 2007 som en del af KU's islamsatsning. Budget 17,5 mill. (v. Jakob Skovgaard Petersen)
- Canon and Identity Formation in the Earliest Literate Societies, udpeget som et KU stjerneforskningsprogram 2007. Budget 15,5 mill. (v. Kim Ryholt)
- Asien-satsningen. KU-satsning i samarbejde med Det samfundsvidenskabelige Fakultet 2007. (ToRS har formandsposten v. Marie Højlund Roesgaard)
- Alternative Spaces – Cultural awareness and cross-cultural dialogue, bevilling fra Det Strategiske Forskningsråd 2007. Budget: 11,3 mio. (v. Esther Fihl)

Mange forskere på ToRS er medlemmer af fondsbestyrelser, og de fleste indgår i samarbejder på tværs af landegrænser og fag. Det skal nævnes, at ToRS i flere år har haft poster i Forskningsrådet for Kultur og Kommunikation (Esther

Fihl fra 2002-2008 og Ingolf Thuesen fra 2005-). ToRS besidder tillige en bestyrelsespost (næstformandskabet) i Det Strategiske Forskningsråd (Esther Fihl fra 2008-).

ToRS-forskerne indgår i et noget begrænset omfang i EU-finansierede projekter – et område, som der fremover skal være mere opmærksomhed på. I denne forbindelse opfordres ToRS' ansatte til at kontakte Hans Christian Poulsen i fakultetets forskerservice, som er ansat til at vejlede i forbindelse med EU-ansøgninger. ToRS forskning har ofte en bredere forankring i verdenssamfundet end i den som støttes af EU-rammebevillinger.

I 2006 formulerede ledelsen prioriteringer, som siden blev drøftet på et plenarmøde og iværksat i forbindelse med bemandingsplanen. Der drejer sig om følgende områder/ emner:

- Kommunikative Sprogkompetencer. Dette er en uddannelsessatsning. Med bemandingsplanen er der ansat faste studieadjunkter i flere af sprogfagene.
- Tværkulturelle kompetencer. ToRS har på tværs af fagene udarbejdet et forslag til en ny kandidatuddannelse i tværkulturel forståelse. Uddannelsen er netop blevet indstillet til akkreditering. Dette er også en uddannelsessatsning, som dog skal basere på forskning, bl.a. i forbindelse med projektet "Alternative Spaces" (bevilling fra Det strategiske Forskningsråd).
- Islam. Målet er nået med det nye forskningsprojekt "Den nye islamiske offentlighed" under KUs islamsatsning.
- Det moderne Mellemøsten. Der er tilført området et ekstra årsværk i bemandingsplanen.
- Centralasien og Sydasien. Området tilføres et professorat (Sydasien) og et lektorat (Centralasien) gennem KUs Asien-satsning ADI.
- Østasien. Kinesisk er styrket med et professorat.

- Russisk. Russisk og Balkanfagene står for en rekonstruktion, hvor 1-2 vakante årsværk defineres indholdsmæssigt gennem GRUS og efterfølgende drøftelser i FU.
- Komparative kulturstudier og Minoritetsstudier. Komparative kulturstudier er tilført et ekstra årsværk. Minoritetsstudier har oplevet en nedgang i antal kursister på Åbent Universitet, og der er derfor ikke økonomisk grundlag for en tredje stilling pt.

Status i forhold til kontraktmålene er beskrevet i vedhæftede tabel.

Forskningstrategi

Forskningen kan overordnet inddeles i tværgående, regionale og tematiske projekter.

Tværgående projekter er ofte baseret på en disciplinær indfaldsvinkel. Her er instituttets profiler de religionsvidenskabelige (historie og sociologi), lingvistiske, kulturanalytiske/antropologiske (instituttet har tilknyttet mere end fem antropologer) og minoritetsstudier.

Regionale projekter er knyttet til en geografisk region og pt. er især Mellemøsten, Asien samt Grønland og det arktiske område højt profileret gennem satsningsområder og eksterne bevillinger. Ledelsen og FU er opmærksom på udviklinger, som vil fremkalde forventninger om viden fra samfundets side. Det kan eksempelvis være nye konfliktområder. Her har ToRS netop nu opmærksomheden rettet mod Centralasien og Nordøstafrika. Centralasien er allerede tildelt et HVIP-årsværk i bemandingsplanen.

I de kommende år vil der blive arbejdet på at styrke området Østeuropa og Rusland. I den forbindelse indgår ToRS i et nært samarbejde med Forsvarsakademiets Sprogskole, hvilket har betydet, at der pt. er udstationeret to lektorer fra Sprogskolen på ToRS.

Inden for oldtidsfagene vil der ud over stjerneforskningsprogrammet (Ægyptologi og Assyriologi) forskes i Islamisk Arkæologi og Jordans arkæologi ligesom de arkæologiske fag og Arktiske/Grønlandske Studier bidrager betydeligt til klimaforskningen.

I forbindelse med initiativet Kulturkurser.dk ønskes der etableret forskning, som kan styrke udviklingen af tværkulturelle kompetencer og bidrage med forskningsbaseret formidling til erhvervsliv, offentlige institutioner mv. Det er nu muligt i kraft af bevillingen fra Det strategiske Forskningsråd til projektet Alternative Spaces. Kulturkurser.dk er etableret af ToRS i samarbejde med Industrialiseringsfonden for Udviklingslandene og Nationalmuseet. Initiativet udbyder korte kurser til virksomheder, organisationer etc., der efterspørger viden i forbindelse med globaliseringens kulturelle udfordringer. Kulturkurser.dk lanceres netop som forskningsbaseret formidling, hvilket adskiller det fra konkurrerende kursusudbydere.

Der arbejdes med en karrierestruktur for forskerne, som fører fra ph.d. til forskningsledelse efter følgende idealforløb:

KA-studerende	forskningsbaseret undervisning
Ph.d.	indgår i forskerteam
Post.doc./adjunkt	indgår i forskerteam
Lektor	initierer kollektivt projekt
Professor	initierer centerdannelse

ToRS sigter mod, at mindst hver femte HVIP i 2012 er professor. Der afholdes årligt et møde mellem professorer og ledelse.

Bemandingsplan og rekruttering

Den gældende bemandingsplan er vedhæftet dette dokument. Vakante årsværk besættes, når det økonomiske grundlag er sikret. I tilfælde af meget små fagområder, sker opslag og besættelse så hurtigt som muligt, da langvarige vakancer er stærkt ødelæggende for de faglige miljøer.

FU vil drøfte en strategi for rekruttering. Som hovedprincip ønsker ToRS ved besættelse af nye stillinger og ved uddeling af ph.d.-stipendier og post.doc. at tiltrække de bedst kvalificerede ansøgere, uanset nationalitet – altså en fuldt gennemført globalisering.

En forudsætning for at instituttet kan tiltrække de bedste forskere, er – udover gode arbejdsvilkår – tilstedeværelsen af et stærkt og synligt forskningsmiljø.

Det betyder, at der skal sigtes mod dannelse af flere forskerklynger, altså en yderligere kontekstualisering af forskningen i synlige miljøer.

Der skal også arbejdes for mobilitet, udlandsophold og adgang til nødvendige faciliteter, her primært gode biblioteksforhold.

Ph.d.

ToRS er pt. vært for to forskeruddannelsesprogrammer, dels for Regionale Studier, dels for Religion. Desuden er en af professorerne leder af Forskerskole Øst. ToRS forventer et årligt optag på 8-10 studerende og forhåbentlig lige så mange fuldførte forløb. I 2007 opnåede 4 studerende ph.d.-graden. I 2008 forventes i alt 9-10 studerende at opnå graden.

Selv om ToRS ph.d.-ere dækker mange forskellige emner, discipliner og perioder, skal det understreges, at forudsætningen for et succesfuldt ph.d.-forløb, er et stærkt forskningsmiljø, som er rammen om den studerende i det daglige arbejde. ToRS arbejder derfor for gennem satsninger, stjerneprogrammer, centre og klynger på at befordre gode vilkår for sådanne miljøers opståen og funktion. Forskningsledelse er afgørende, ligesom gode rutiner i vejledningen. ToRS vil her koordinere indsatsen med Fakultetets koordinerende aktiviteter på området.

ToRS ønsker at tilknytte udenlandske ph.d.-studerende, dels for at internationalisere miljøet, dels for at konsolidere forbindelserne til udenlandske universiteter og forskningsinstitutioner. Ultimo 2008 opslås et ph.d.-stipendium for en studerende fra Mellemøsten (Islam-satsningen), og der er også ønsker om at tilknytte en kinesisk ph.d.-studerende i forbindelse med samarbejdet med Zhejiang Universitetet i Kina. Der arbejdes på at disse ph.d.-projekter samfinansieres med andre institutioner. Eksempelvis ønsker Det danske Institut i Damaskus at medfinansiere et ph.d.-stipendium. Udenrigsministeriet har tilsvarende ønsker om at medfinansiere stipendier.

Internationaliseringsstrategi

Stort set alle ToRS' fag er grundlæggende forankret i en international kontekst, og det internationale engagement er derfor en naturlig forudsætning for

forskningen. Dog kan der altid arbejdes for at styrke mulighederne for internationalisering, både ud af huset og ind i huset.

Internationalisering ud af huset kan styrkes, eksempelvis gennem

- etablering af gennemsigtige procedurer for undervisningsfrihed med henblik på ophold i udlandet – her har ToRS store forventninger til blokstrukturen og det indre marked
- allokering af ressourcer til rejseudgifter, som kan facilitere tilvejebringelse af eksterne midler. I 2008 er afsat 190.000 kr. af interne midler til rejser, hvilket har dækket ca. 60-70 % af behovet. Det skal siges, at mange ToRS forskere får dækning af rejseomkostninger gennem tiltrækning af eksterne bevillinger.
- deltagelse i og afholdelse af internationale konferencer og lignende i udlandet. Der er afsat 80.000 kr. på budget 2008 til formålet. Det er primært anvendt til et symposium i samarbejde med University of Edinburgh og Zhejiang University.

Internationalisering ind i huset sker eksempelvis gennem

- tiltrækning af gæsteforskere. Her forventer ToRS at have mellem to og fem udenlandske forskere pr. år. Det kan være forskere, som selv henvender sig eller, som inviteres.
- På budgettet afsættes der desuden ressourcer til, at ToRS kan være vært for konferencer. Mulighederne for conferenceafholdelse og invitation af udenlandske forskere øges ved søgning om eksterne midler til disse formål. Da symposium-aktiviteten på ToRS forventes øget i de kommende år, overvejes det nu at tilknytte en TAP og/eller studentervedhjælp som conferencearrangør.

For ToRS gælder det som tidligere omtalt, at mange ansatte arbejder i den del af verden, som endnu ikke har forskningsinstitutioner og universiteter af vestlig standard og tradition. Her er det afgørende, at vi inddrager de lokale kolleger og skaffer finansieringsmuligheder for yngre talentfulde forskere til at gennemføre et ophold ved ToRS – og samtidig, at ToRS gennem vore forskere i faglig dialog med de pågældende miljøer og hjælper dem med at få adgang til den vestlige forskning. ToRS ønsker derfor en hurtig overgang til Open Access.

Forskermobilitet er ikke kun ønskeligt men et must for ToRS-forskerne. Det er afgørende, at forskerne opretholder deres kontakt med netværk i de regioner, som man arbejder i, og at man er opdateret om samfundene ude i verden. ToRS forskeren bør derfor mindst én gang årligt opholde sig i det land, som er genstand for forskningen. Dette er normalt forbundet med store økonomiske omkostninger, og de nuværende budgettrammer gør det ikke muligt at understøtte denne vigtige ambition. Dog er succesgraden af eksterne bevillinger så stor, at det lykkes langt de fleste forskere at gennemføre ophold i udlandet hvert år.

Fundraising

Det forventes, at Fakultetet fremover stiller hjælp til rådighed i forbindelse med tekniske oplysninger om ansøgningsprocedurer og søgemuligheder gennem Forskerservice. På ToRS kan man få hjælp til budgetskrivning og desuden få sparring til projektbeskrivelse af forskere, som har erfaring inden for emnet.

På ToRS kortlægges alle ansøgninger hvert år for at ledelsen kan få overblik over søgefrekvens, fordeling på fag og fonde, samt – ikke mindst – succesrater.

Da ToRS er afhængig af eksterne midler, skal der også udvikles en incitamentstruktur, så ToRS i stigende omfang bliver bedre til også undervejs at facilitere og indlejre projekter, som opnår eksterne bevillinger. Dette vil være et emne, som behandles i Forskningsudvalget.

ToRS sigter mod en succesrate på 30-35 % for ansøgning om eksterne midler. I 2007 havde ToRS en succesrate på 31 % af det ansøgte beløb, hvilket FU finder tilfredsstillende. I det samlede budget for ToRS forventer vi inden for strategiperioden at tiltrække eksterne bevillinger af samme størrelsesorden som basisbevillingerne fra Fakultetet. Indtægtsfordelingen i de seneste år fremgår af tallene nedenfor.

	basisbevilling	særbevillinger	eksterne indtægter
2007	40.586.397 kr.		13.135.495 kr.
2008	45.000.000 kr.	2.750.000 kr.	12.130.772 kr.
2009	43.437.519 kr.	4.725.905 kr.	16.500.000 kr.

Fra 2009 vil ToRS hvert år afholde en forskningens dag, hvor alle forskerne inviteres til at drøfte projekter, udveksle erfaringer, udvikle idéer mm. Tværfaglighed vil være i fokus. Der afholdes også regelmæssigt Kloden Rundt arrangementer, hvor et tema behandles tværkulturelt.

Strategi for samarbejde og generering af nye idéer og projekter

Det antages, at den fremtidige strategiske forskning i instituttet i den kommende tid vil være af både grundlagsskabende karakter med langsigtede effekter for samfundets velfærd og velstand ligesom også af mere anvendt karakter med udgangspunkt i konkrete ordrer fra interessenter, evt. i tilknytning til Kulturkurser.dk. For grundforskningen vil projekter og samarbejde udvikles i en bottom up-proces.